

# Řízení správy skladového hospodářství v Ústřední vojenské nemocnici – Vojenské fakultní nemocnici Praha

Případová studie společnosti TESCO SW a.s.



# Následující studie společnosti TESCO SW a. s. popisuje implementaci řešení pro řízení správy skladového hospodářství IS FaMa+ TPIS v Ústřední vojenské nemocnici – Vojenské fakultní nemocnici Praha.

## Problematika

Oblast efektivního řešení zásobování je dnes pro nemocnice velkým problémem. Pod pojmem „efektivní zásobování nemocnic“ jsou zahrnuty veškeré logistické procesy jako celek, tzn. všechny materiálové a informační toky.

K bezproblémovému chodu nemocnice je důležité, aby byly zabezpečovány optimální skladové zásoby materiálu podle aktuálních požadavků provozu nemocnice. Každý týden je třeba zabezpečit dodávky materiálu v závislosti na rozsahu provozu a na potřebách jednotlivých oddělení.

Bez jednotného informačního systému pro řízení správy skladového hospodářství, propojeného na žádankový systém pro výdej materiálu na oddělení, se moderní zdravotnické zařízení neobejde.

Následující studie popisuje problematiku tak, jak byla řešena v Ústřední vojenské nemocnici – Vojenské fakultní nemocnici Praha.

## Představení zákazníka

Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha (zkráceně ÚVN), původním názvem Masarykova vojenská nemocnice, je velké zdravotnické zařízení Armády České republiky. V ÚVN je poskytována zdravotnická péče obyvatelům regionu Prahy 6 a v řadě subspecializací i nadregionálně. ÚVN působí také jako výcvikové, vzdělávací a odborné léčebné zařízení Armády České republiky, posuzuje zdravotní stav vojáků v činné službě a žadatelů o vstup do Armády ČR.

Na klinikách a akreditovaných odděleních ÚVN probíhá pregraduální i postgraduální výuka v nosných oborech nemocnice, především v neurochirurgii, abdominální chirurgii, gastroenterologii, diabetologii, očním a ORL lékařství.

Nemocnice má v současné době 8 klinik a 17 odborných oddělení.

## Výchozí stav a požadavky zákazníka

ÚVN má několik skladů (PHM, plyny, zdravotní technika, všeobecný majetek, informační technologie, atd.), dále vede v evidenci několik konsignačních skladů, kde probíhá dodávka na základě smlouvy o konsignaci s konkrétním dodavatelem materiálu. Vzhledem k množství evidovaných skladů a rozsahu procesů, které je potřeba nad těmito sklady provádět, byl již stávající informační systém nedostačující a vznikla potřeba jej modernizovat, a to především v následujících oblastech:

- **nastavení víceúrovňového schvalovacího procesu pro objednávkový systém,**
- **přímé propojení s dodavatelem,**
- **širší možnosti zpracování požadavků na výdej materiálu na oddělení,**
- **rozšíření výstupů pro controlling,**
- **zavedení evidence sledování bonusů.**

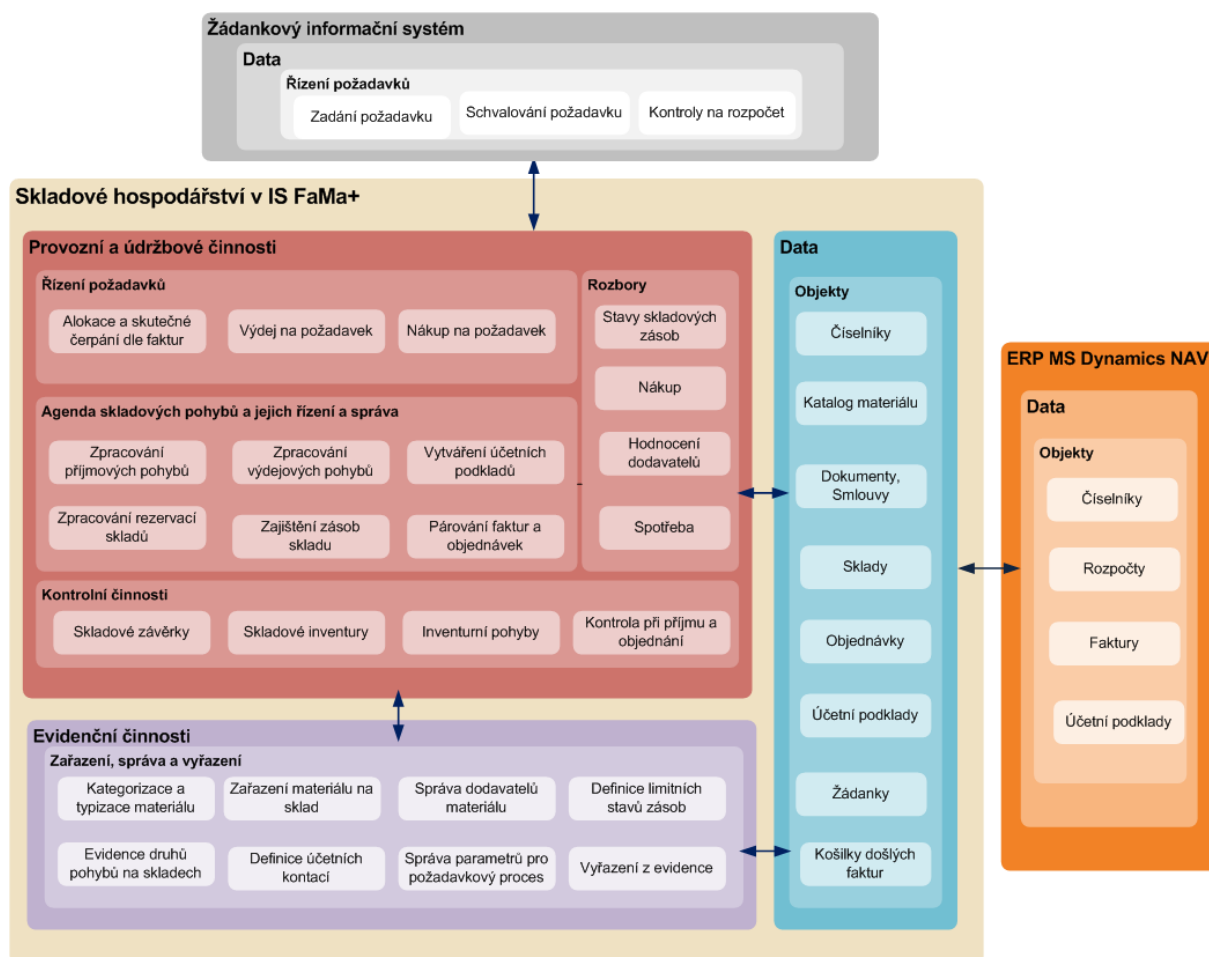
## Řešení

Řešení této situace vzešlo ze standardní funkcionality informačního systému **FaMa+ TPIS** a zahrnuje též specifické požadavky ÚVN. V rámci uskutečněného projektu byly nasazeny následující moduly, které odpovídají požadovanému řešení:

- **Skladové hospodářství** – evidence a správa skladových zásob;
- **Externí vztahy** – objednávkový systém včetně víceúrovňového schvalovacího procesu.

Významnou součástí projektu byla i realizace integrace systému **FaMa+ TPIS** na okolní systémy:

- **Ekonomický informační systém MS Dynamics NAV** v oblasti číselníků (firmy, pracovníci, nákladová střediska, zdroje financování, účetní osnova, atd.), v oblasti účetních dokladů a podkladů.
- **Žádankový informační systém** v oblasti schválených požadavků z oddělení na výdej materiálu ze skladu.



Obrázek č. 1 – Schéma výsledného komplexního integrovaného systému pro oblast skladového hospodářství.

## Přínosy projektu

Hlavní přínosy implementace informačního systému **FaMa+ TPIS**:

- Centrální správa datové základny pro oblast řízení zásob (katalog materiálu, skladové pohyby, kontace atd.).
- Elektronická evidence dokladů skladových pohybů (příjmy, výdeje, převody mezi sklady).
- Podpora upozorňování na výraznou změnu ceny při nákupu materiálu (větší než definované procento) vzhledem k poslednímu nákupu daného materiálu nebo jiné kontrolní ceně (např. cena VZP).
- Řízení a vyhodnocování nákupního procesu.
- Elektronické odesílání objednávek na externího dodavatele přímo ze systému.
- Rozšířené možnosti zpracování skladových rezervací.
- Řízení nárokovacích procesů na skladový a neskladový materiál klinik a nákladových středisek.
- Provádění pravidelných i nepravidelných skladových inventur a závěrek.
- Tvorba přehledů provozní i manažerské povahy (přehledy příjmů a výdejů, spotřeba středisek, zásoby, podklady týkající se nákupu VZP materiálu, atd.).

## Vyjádření zákazníka

*„Implementované řešení FaMa+ nám umožnilo sjednotit procesy týkající se oblasti řízení zásob a souvisejících externích vztahů s našimi dodavateli materiálu. Pomohlo nám s nesnadnou evidencí konsignačních smluv včetně přímého odesílání podkladů na dodavatele elektronickou formou. Díky řešení FaMa+ jsme získali jednotný přehled o stavech zásob na centrálních, příručních i příjmových skladech a nyní můžeme tyto zásoby optimalizovat s ohledem na spotřeby jednotlivých oddělení. Velice si ceníme i napojení řešení FaMa+ na externí žádankový informační systém a na systém MS Dynamics NAV, díky čemuž jsme získali komplexní SW nástroj pro efektivní hospodaření se skladovými zásobami.“*

*Ing. Radim Šenk  
MBA náměstek pro ekonomické řízení, ÚVN*